

Fact Book

For the year ended September 30,2025



連結決算ハイライト

連結経営成績

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
売上高*1	64,362	77,922	82,302	88,713	44,716
国内外食事業	15,119	25,284	32,046	34,392	18,010
宅食事業	40,646	43,762	40,053	40,229	19,964
海外事業	5,298	5,309	6,891	10,873	5,213
その他事業（調整含む）	3,297	3,565	3,310	3,217	1,527
営業利益*2	▲ 3,577	1,474	3,753	4,568	2,139
国内外食事業	▲ 6,872	▲ 1,782	1,306	1,610	884
宅食事業	5,071	5,724	4,063	4,724	2,078
海外事業	47	▲ 616	▲ 168	137	35
その他事業（調整含む）	▲ 1,825	▲ 1,850	▲ 1,448	▲ 1,903	▲ 858
経常利益	2,665	3,883	5,974	5,246	2,242
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 1,844	1,674	4,190	3,522	1,717

*1*2 売上高と営業利益実績はセグメント情報の数値を記載しております。

資産の状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
総資産	52,223	57,050	64,228	71,491	67,793
流動資産	37,660	41,995	48,686	56,408	49,150
固定資産	14,562	15,054	15,542	15,083	18,643

負債・自己資本の状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
負債合計	37,589	39,243	42,061	44,357	41,592
流動負債	14,837	17,589	17,709	18,964	19,647
固定負債	22,752	21,653	24,352	25,392	21,945
有利子負債	22,853	23,104	25,160	27,561	24,272
短期借入金*3	5,692	5,826	5,648	6,560	6,536
長期借入金*4	17,160	17,277	19,511	21,000	17,736
リース債務総額	2,168	1,577	2,207	1,517	1,150
リース債務（一年内）	747	560	1,047	964	669
リース債務（一年長）	1,420	1,016	1,160	552	480
自己資本	14,449	17,654	21,885	26,796	25,862

*3 一年以内返済長期借入金、一年内償還予定社債を含む

*4 社債を含む

主要指標

	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
自己資本比率	27.7%	30.9%	34.1%	37.5%	38.1%
D/ELシオ	1.58	1.31	1.25	1.09	0.98
ネットD/ELシオ	▲ 0.55	▲ 0.48	▲ 0.37	▲ 0.62	▲ 0.56
R O E（自己資本当期純利益率）	▲20.9%	10.4%	21.2%	14.5%	6.5%

Fact Book

For the year ended September 30,2025



キャッシュ・フローの状況

連結キャッシュ・フローの状況					
(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,019	6,678	4,813	6,889	2,311
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 15,365	▲ 4,992	▲ 3,138	▲ 6,556	663
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,103	▲ 1,538	59	▲ 13	▲ 5,067
現金及び現金同等物に係る換算差額	333	507	107	156	▲ 101
現金及び現金同等物の増減額	▲ 3,909	656	1,842	476	▲ 2,194
その他の変更による影響額	0	0	0	0	0
現金及び現金同等物の期末残高	10,971	11,627	13,469	13,946	11,752

連結フリーキャッシュ・フロー（簡易）の状況					
(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
+) 当期純利益	▲ 1,844	1,674	4,190	3,522	1,717
+) 減価償却費	2,206	1,813	1,792	2,223	1,102
-) 設備投資実施額	▲ 2,698	▲ 2,345	▲ 2,791	▲ 1,939	▲ 1,485
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,711	▲ 1,580	▲ 1,936	▲ 1,366	▲ 1,273
無形固定資産の取得による支出	▲ 486	▲ 539	▲ 254	▲ 119	▲ 78
差入保証金の差入による支出	▲ 499	▲ 225	▲ 600	▲ 453	▲ 133
差引 フリーキャッシュ・フロー（簡易）	▲ 2,336	1,142	3,191	3,806	1,334

株式の状況・主要指標

	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
発行済株式総数（千株）	42,684	42,684	42,684	42,684	42,684
株主数	59,161	58,085	54,195	53,947	56,692
期末株価（円）	935	905	986	1,045	960
1株当たり配当金（円）	-	7.5	10.0	10.0	-
1株当たり当期純利益（円）	▲ 45.49	41.27	92.67	75.90	36.85
1株当たり純資産（円）	51.37	129.40	234.73	357.28	339.66
配当性向	-	18.2%	10.8%	13.2%	-

国内外食事業の状況-出店・転換・撤退の状況/既存店の状況

	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
新規出店数	49	17	6	11	12
転換店数	7	1	4	5	0
撤退店数	75	75	25	33	8
店舗数合計	405	347	328	492	496
既存店売上高前年比（サブウェイ事業除く）	85.5%	139.0%	132.6%	108.8%	106.2%
既存店客数前年比（サブウェイ事業除く）	86.5%	130.5%	124.2%	106.0%	104.6%
既存店客単価前年比（サブウェイ事業除く）	98.9%	106.5%	106.7%	102.7%	101.6%
既存店売上高前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	111.0%
既存店客数前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	108.0%
既存店客単価前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	102.8%

宅食事業の状況-拠点の状況

	22.3	23.3	24.3	25.3	25.9
拠点数	531	525	523	508	506
1日当たり食数（調理済商品）（千食）	251	240	233	219	216

海外外食事業の状況-出店・撤退の状況

	21.12	22.12	23.12	24.12	25.6
新規出店数	9	13	9	16	7
撤退店数	8	13	3	2	1
店舗数合計	50	50	56	70	76