

Fact Book

For the year ended March 31, 2026



連結決算ハイライト

連結経営成績

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
売上高*1	64,362	77,922	82,302	88,713	93,268
国内外食事業	15,119	25,284	32,046	34,392	37,668
宅食事業	40,646	43,762	40,053	40,229	41,014
海外事業	5,298	5,309	6,891	10,873	11,503
その他事業（調整含む）	3,297	3,565	3,310	3,217	3,081
営業利益*2	▲ 3,577	1,474	3,753	4,568	4,837
国内外食事業	▲ 6,872	▲ 1,782	1,306	1,610	2,263
宅食事業	5,071	5,724	4,063	4,724	4,311
海外事業	47	▲ 616	▲ 168	137	56
その他事業（調整含む）	▲ 1,825	▲ 1,850	▲ 1,448	▲ 1,903	▲ 1,793
経常利益	2,665	3,883	5,974	5,246	6,435
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 1,844	1,674	4,190	3,522	4,107

*1*2 売上高と営業利益実績はセグメント情報の数値を記載しております。

資産の状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
総資産	52,223	57,050	64,228	71,491	74,556
流動資産	37,660	41,995	48,686	56,408	56,183
固定資産	14,562	15,054	15,542	15,083	18,373

負債・自己資本の状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
負債合計	37,589	39,243	42,061	44,357	44,062
流動負債	14,837	17,589	17,709	18,964	18,651
固定負債	22,752	21,653	24,352	25,392	25,411
有利子負債	22,853	23,104	25,160	27,561	28,010
短期借入金*3	5,692	5,826	5,648	6,560	6,720
長期借入金*4	17,160	17,277	19,511	21,000	21,289
リース債務総額	2,168	1,577	2,207	1,517	993
リース債務（一年内）	747	560	1,047	964	590
リース債務（一年長）	1,420	1,016	1,160	552	402
自己資本	14,449	17,654	21,885	26,796	30,156

*3 一年以内返済長期借入金、一年内償還予定社債を含む

*4 社債を含む

主要指標

	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
自己資本比率	27.7%	30.9%	34.1%	37.5%	40.4%
D/Eレシオ	1.58	1.31	1.25	1.09	0.96
ネットD/Eレシオ	▲ 0.55	▲ 0.48	▲ 0.37	▲ 0.62	▲ 0.48
ROE（自己資本当期純利益率）	▲ 20.9%	10.4%	21.2%	14.5%	14.4%

Fact Book

For the year ended March 31, 2026

ありがとうを、あつめる。



キャッシュ・フローの状況

連結キャッシュ・フローの状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,019	6,678	4,813	6,889	7,567
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 15,365	▲ 4,992	▲ 3,138	▲ 6,556	▲ 4,923
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,103	▲ 1,538	59	▲ 13	▲ 1,899
現金及び現金同等物に係る換算差額	333	507	107	156	13
現金及び現金同等物の増減額	▲ 3,909	656	1,842	476	757
その他の変更による影響額	0	0	0	0	0
現金及び現金同等物の期末残高	10,971	11,627	13,469	13,946	14,704

連結フリーキャッシュ・フロー（簡易）の状況

(百万円)	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
+) 当期純利益	▲ 1,844	1,674	4,190	3,522	4,107
+) 減価償却費	2,206	1,813	1,792	2,223	2,319
-) 設備投資実施額	▲ 2,698	▲ 2,345	▲ 2,791	▲ 1,939	▲ 3,553
有形固定資産の取得による支出	▲ 1,711	▲ 1,580	▲ 1,936	▲ 1,366	▲ 2,950
無形固定資産の取得による支出	▲ 486	▲ 539	▲ 254	▲ 119	▲ 252
差入保証金の差入による支出	▲ 499	▲ 225	▲ 600	▲ 453	▲ 350
差引 フリーキャッシュ・フロー（簡易）	▲ 2,336	1,142	3,191	3,806	2,873

株式の状況・主要指標

	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
発行済株式総数（千株）	42,684	42,684	42,684	42,684	42,684
株主数	59,161	58,085	54,195	53,947	54,022
期末株価（円）	935	905	986	1,045	965
1株当たり配当金（円）	-	7.5	10.0	10.0	10.0
1株当たり当期純利益（円）	▲ 45.49	41.27	92.67	75.90	90.48
1株当たり純資産（円）	51.37	129.40	234.73	357.28	440.77
配当性向	-	18.2%	10.8%	13.2%	11.1%

国内外食事業の状況-出店・転換・撤退の状況/既存店の状況

	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
新規出店数	49	17	6	11	42
転換店数	7	1	4	5	0
撤退店数	75	75	25	33	17
店舗数合計	405	347	328	492	517
既存店売上高前年比（サブウェイ事業除く）	85.5%	139.0%	132.6%	108.8%	105.4%
既存店客数前年比（サブウェイ事業除く）	86.5%	130.5%	124.2%	106.0%	103.9%
既存店客単価前年比（サブウェイ事業除く）	98.9%	106.5%	106.7%	102.7%	101.4%
既存店売上高前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	107.6%
既存店客数前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	105.0%
既存店客単価前年比（サブウェイ事業）	-	-	-	-	102.5%

宅食事業の状況-拠点の状況

	22.3	23.3	24.3	25.3	26.3
拠点数	531	525	523	508	506
1日当たり食数（調理済商品）（千食）	251	240	233	219	242

海外外食事業の状況-出店・撤退の状況

	21.12	22.12	23.12	24.12	25.12
新規出店数	9	13	9	16	18
撤退店数	8	13	3	2	7
店舗数合計	50	50	56	70	81