

# Fact Book 2012

For the year ended March 31, 2012

**WATAMI®**

## 連結決算ハイライト

### 連結経営成績

(百万円)	10.3			11.3			12.3			13.3計画		
		前年比	売上比									
売上高*1	115,420	103.7%	-	123,877	107.3%	-	140,197	113.2%	-	160,000	114.1%	-
国内外食*3	83,236	97.3%	72.1%	80,850	90.7%	65.2%	78,588	97.2%	56.0%	80,500	102.4%	50.3%
介護	17,483	119.0%	15.1%	22,265	127.4%	17.9%	28,486	127.9%	20.3%	35,000	122.9%	21.9%
宅食*3	10,109	-	8.7%	15,497	153.3%	12.5%	26,222	169.2%	18.7%	40,000	152.5%	25.0%
その他事業	10,458	144.9%	9.0%	9,324	72.5%	7.5%	11,813	126.7%	8.4%	12,000	101.6%	7.5%
内部売上等消去	▲ 5,868	-	-5.0%	▲ 4,060	69.2%	-3.2%	▲ 4,913	121.0%	-3.5%	▲ 7,500	152.7%	-4.7%
営業利益*2	6,285	103.9%	5.4%	7,246	115.3%	5.8%	8,773	121.1%	6.2%	9,600	109.4%	6.0%
国内外食	5,544	91.7%	4.8%	4,269	80.6%	3.4%	3,605	84.4%	2.5%	3,825	106.1%	2.4%
介護	2,838	116.3%	2.4%	3,869	162.1%	3.1%	4,935	127.6%	3.5%	5,398	109.4%	3.4%
宅食*3	413	-	0.3%	1,356	328.3%	1.0%	2,367	174.6%	1.6%	2,665	112.6%	1.7%
その他事業	▲ 126	125.4%	-0.1%	▲ 203	-51.6%	-0.1%	40	-19.7%	0.0%	230	575.0%	0.1%
消去又は全社	▲ 2,383	85.5%	-2.0%	▲ 2,046	114.0%	-1.6%	▲ 2,175	106.3%	-1.5%	▲ 2,518	115.8%	-1.6%
経常利益	6,349	103.9%	5.5%	6,708	105.7%	5.4%	7,808	116.4%	5.5%	8,200	105.0%	5.1%
当期純利益	3,257	127.1%	2.8%	2,828	86.8%	2.2%	3,418	120.9%	2.4%	4,000	117.0%	2.5%
EPS(1株当たり当期利益)	80.87円			70.16円			85.37円			99.96円		

\*1\*2 売上高と営業利益実績はセグメント情報の数値を記載しております。

\*3 09年3月期まで「宅食」事業は「その他事業」に区分されていたため前年比を表示しておりません。

### 資産の状況

(百万円)	10.3	11.3	12.3
総資産	77,795	93,534	111,425
流動資産	14,944	15,553	19,161
内、現預金	8,140	8,146	10,306
固定資産	62,851	77,981	92,264

### 負債・自己資本の状況

(百万円)	10.3	11.3	12.3
有利子負債	19,107	18,435	13,192
短期借入金*4	11,756	9,755	5,204
長期借入金	7,351	8,679	7,987
自己資本	25,082	27,047	29,032

\*4 一年以内返済長期借入金・一年以内償還予定社債を含む

### 主要指標

	10.3	11.3	12.3
自己資本比率	32.2%	28.9%	26.0%
D/Eレシオ	0.76	0.68	0.45
ネットD/Eレシオ	0.43	0.38	0.09
ROE(自己資本当期利益率)	13.66%	10.85%	12.41%

## キャッシュ・フローの状況

### 連結キャッシュ・フローの状況

(百万円)	10.3	11.3	12.3	13.3計画
営業活動によるキャッシュフロー	8,932	12,174	18,617	18,900
投資活動によるキャッシュフロー	▲ 4,203	▲ 9,254	▲ 7,591	▲ 9,800
財務活動によるキャッシュフロー	▲ 3,242	▲ 2,848	▲ 8,826	▲ 7,400
現金及び現金同等物に係る換算差額	12	▲ 65	▲ 39	-
現金及び現金同等物の増減額	1,499	5	2,159	1,700
現金及び現金同等物の期末残高	8,140	8,146	10,306	12,006

### 連結キャッシュ・フローの内訳

(百万円)	10.3	11.3	12.3	13.3計画
有形固定資産取得・保証金差入	4,413	9,362	8,616	9,800
国内外食	1,231	1,937	2,085	2,200
介護	2,533	5,231	2,964	3,800
宅食	-	1,283	2,126	1,800
その他事業	649	911	1,441	2,000
主な営業キャッシュ・フロー	8,718	10,853	13,039	15,100
税引後当期純利益	3,257	2,828	3,418	4,000
減価償却費・のれん償却	5,214	5,790	6,796	7,600
入居保証金の増減額	247	2,235	2,825	3,500

## 株式の状況

### 株式の状況

	10.3	11.3	12.3
発行済株式総数(千株)	41,686	41,686	41,686
株主数	63,353	66,777	62,785
期末株価(円)	1,710	1,322	1,774
1株あたり配当金(円)	20	20	25(予定)

### 主要指標

	10.3	11.3	12.3
1株あたり当期純利益(円)	80.87	70.16	85.37
1株あたり純資産(円)	622.47	670.74	726.04
配当性向	24.7%	28.5%	29.2%

## 国内外食事業の状況

### 出店・転換の状況

	10.3	11.3	12.3	13.3計画
新規出店数	23	41	17	25
転換店数	30	7	1	-
撤退店数	5	8	29	19

### 業態別店舗数

	10.3	11.3	12.3	13.3計画
居食屋 和民	198	191	183	-
坐・和民	191	191	188	-
ゴハン	7	10	10	-
わたみん家 ( )内はうちFC店舗数	188(8)	218(11)	219(12)	-
T.G.I. Friday's	12	14	12	-
その他	17	22	24	-
合計	613	646	636	642

### 既存店の状況

(%)	10.3	11.3	12.3
既存店売上高前年比	93.8	94.6	94.9
既存店客数前年比	96.7	95.8	93.2
既存店客単価前年比	97.0	98.8	101.8

### 主要指標

(%)	10.3	11.3	12.3
売上高原価率 *1	28.5	28.2	27.6
売上高人件費率 *2	26.3	26.4	26.5
営業利益率	6.6	5.2	4.5

\*1 \*2 社内管理上の店舗段階数値ベース

## 海外外食事業の状況

### 出店・転換の状況

	09.12	10.12	11.12	12.12計画
新店出店数	4	12	20	22
撤退店数	0	4	2	1

### 既存店の状況(売上高前年比)

(%)	09.12	10.12	11.12	12.12計画
香港	96.7	109.5	107.6	102.0
台湾	86.6	93.8	99.2	97.0
中国(深圳・上海・広州)	104.3	131.5	117.9	108.0
シンガポール	-	107.6	103.7	103.0
海外計	103.5	109.2	106.6	102.0

### 地域別店舗数

	09.12	10.12	11.12	12.12計画
香港	20	20	27	30
台湾	8	10	14	15
中国(深圳・上海・広州)	3	7	12	22
シンガポール	2	4	4	7
その他	0	0	2	6
合計	33	41	59	80

## 介護事業の状況

### 新棟の状況

	10.2	11.2	12.2	13.2計画
新規開設数	9	14	18	15

### 施設の状況

	10.2	11.2	12.2	13.2計画
全施設数	47	61	79	94
関東	44	57	72	86
東海	0	0	1	1
関西	3	3	4	5
中国・四国	0	1	2	2

### 入居の状況

	10.2	11.2	12.2	13.2計画
定員数	3,458	4,574	5,990	7,237
入居者数	3,021	4,006	5,154	6,565
既存棟入居率*	95.8%	93.5%	92.1%	92.3%

\*開設後13ヶ月経過ホームが対象

## 宅食事業の状況

### 拠点の状況

	10.2	11.2	12.2	13.2計画
拠点数	113	147	258	400
1日あたり食数(調理済弁当)(千食)	61	118	215	350

※「営業拠点」の定義変更により、前回開示拠点数と一部異なります

## 農業の状況

### 拠点の状況

	10.3	11.3	12.3	13.3計画
農場数	7	9	9	11
圃場面積(ha)	503	490	506	509