

# Fact Book 2011

For the year ended March 31,2011

**WATAMI®**

## 連結決算ハイライト

### 連結経営成績

(百万円)	09.3			10.3			11.3			12.3計画		
		前年比	売上比		前年比	売上比		前年比	売上比		前年比	売上比
売上高*1	111,291	106.8%	-	115,420	103.7%	-	123,878	107.3%	-	135,000	109.0%	-
国内外食*3	91,618	98.5%	82.3%	89,153	97.3%	77.2%	80,850	90.7%	65.3%	73,300	90.7%	54.3%
介護	14,688	139.6%	13.2%	17,483	119.0%	15.1%	22,266	127.4%	18.0%	29,000	130.2%	21.5%
高齢者向け宅配	-	-	-	-	-	-	15,498	-	12.5%	24,800	160.0%	18.4%
その他事業	8,868	213.6%	8.0%	12,858	145.0%	11.1%	9,325	72.5%	7.5%	12,500	134.1%	9.3%
内部売上等消去	▲ 3,883	-	-3.5%	▲ 4,075	-	-3.5%	▲ 4,060	-	-3.3%	▲ 4,600	113.3%	-3.4%
営業利益*2	6,045	121.4%	5.4%	6,285	104.0%	5.4%	7,246	115.3%	5.8%	7,600	104.9%	5.6%
国内外食*3	5,777	102.3%	5.2%	5,299	91.7%	4.6%	4,270	80.6%	3.4%	1,530	35.8%	-
介護	2,052	154.1%	1.8%	2,387	116.3%	2.1%	3,869	162.1%	3.1%	4,660	120.4%	-
高齢者向け宅配	-	-	-	-	-	-	1,357	-	1.1%	1,870	137.8%	-
その他事業	314	140.2%	0.3%	394	125.5%	0.4%	-203	-51.6%	-0.2%	300	-147.6%	-
消去又は全社	▲ 2,099	-	-1.9%	▲ 1,795	85.5%	-1.6%	▲ 2,047	114.0%	-1.7%	▲ 760	37.1%	-
経常利益	6,106	118.2%	5.5%	6,349	104.0%	5.5%	6,709	105.7%	5.4%	6,720	100.2%	5.0%
当期純利益	2,561	65.3%	2.3%	3,257	127.2%	2.8%	2,829	86.8%	2.3%	3,300	116.7%	2.4%
EPS(1株当り当期利益)	62.32円			80.87円			69.58円			81.17円		

\*1\*2 売上高と営業利益実績はセグメント情報の数値を記載しております。

\*3 11年3月期より外食事業は「国内外食」事業と「海外外食」事業に区分しており、「海外外食」事業はその他事業に含まれております。

### 資産の状況

(百万円)	09.3	10.3	11.3
総資産	70,229	77,795	93,534
流動資産	13,029	14,944	15,553
内、現預金	6,641	8,140	8,145
固定資産	57,200	62,851	77,981

### 負債・自己資本の状況

(百万円)	09.3	10.3	11.3
有利子負債	21,764	19,107	18,435
短期借入金*4	8,070	11,756	9,755
長期借入金	13,694	7,351	8,679
自己資本	22,577	25,082	27,045

\*4 一年以内返済長期借入金・一年以内償還予定社債を含む

### 主要指標

	09.3	10.3	11.3
自己資本比率	32.1%	32.2%	28.9%
D/Eレシオ	0.96	0.76	0.68
ネットD/Eレシオ	0.67	0.43	0.38
ROE(自己資本当期利益率)	11.34%	12.98%	10.45%

## キャッシュ・フローの状況

### 連結キャッシュ・フローの状況

(百万円)	09.3	10.3	11.3	12.3計画
営業活動によるキャッシュフロー	9,303	8,932	12,174	11,000
投資活動によるキャッシュフロー	▲ 6,899	▲ 4,203	▲ 9,254	▲ 6,800
財務活動によるキャッシュフロー	▲ 2,124	▲ 3,242	▲ 2,848	▲ 3,200
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 97	12	▲ 65	-
現金及び現金同等物の増減額	181	1,499	5	1,000
現金及び現金同等物の期末残高	6,641	8,140	8,146	9,146

### 連結キャッシュ・フローの内訳

(百万円)	09.3	10.3	11.3	12.3計画
有形固定資産取得・保証金差入	4,302	4,414	9,363	6,800
国内外食事業	1,961	1,231	1,937	700
介護事業	1,879	2,533	5,231	3,700
高齢者向け宅配事業	-	-	1,283	900
その他事業	460	649	911	1,500
主な営業キャッシュ・フロー	8,617	8,719	10,861	10,200
税引後当期純利益	2,561	3,257	2,828	3,300
減価償却費	4,067	4,495	5,112	4,500
のれん償却	630	720	686	700
入居保証金の増減額	1,359	247	2,235	1,700

## 株式の状況

### 株式の状況

	09.3	10.3	11.3
発行済株式総数(千株)	41,686	41,686	41,686
株主数	50,240	63,353	66,777
期末株価(円)	2,015	1,710	1,322
1株あたり配当金(円)	20	20	20(予定)

### 主要指標

	09.3	10.3	11.3
1株あたり当期純利益(円)	62.79	80.87	69.58
1株あたり純資産(円)	561.18	622.47	670.68
配当性向	31.4%	24.7%	28.5%

## 国内外食事業の状況

### 出店・転換の状況

	09.3	10.3	11.3	12.3計画
新規出店数	16	23	41	8
転換店数	38	30	7	0
撤退店数	19	5	8	25

### 業態別店舗数

	09.3	10.3	11.3	12.3計画
居食屋 和民	225	198	191	-
坐・和民	192	191	191	-
ゴハン	6	7	10	-
わたみん家 ( )内はうちFC店舗数	146	188(8)	218(11)	-
T.G.I. Friday's	10	12	14	-
その他	16	17	22	-
合計	595	613	646	629

### 既存店の状況

(%)	09.3	10.3	11.3	12.3計画
既存店売上高前年比	98.9	93.8	94.6	92.0
既存店客数前年比	95.8	96.7	95.8	-
既存店客単価前年比	96.7	97.0	98.8	-

### 主要指標

(%)	09.3	10.3	11.3
売上高原価率 *1	27.8	28.5	28.2
売上高人件費率 *2	26.6	26.3	26.4
営業利益率	5.4	6.1	5.2

\*1 \*2 社内管理上の店舗段階数値ベース

## 海外外食事業の状況

### 出店・転換の状況

	08.12	09.12	10.12	11.12計画
新店出店数	7	4	12	26
撤退店数	0	0	4	1

### 既存店の状況(売上高前年比)

(%)	08.12	09.12	10.12	11.12計画
香港	103.4	96.7	109.5	104.0
台湾	93.8	86.6	93.8	100.0
中国(深圳・上海・広州)	108.5	104.3	131.5	111.7
シンガポール	-	-	107.6	110.0
海外計	104.0	103.5	109.2	104.5

### 地域別店舗数

	08.12	09.12	10.12	11.12計画
香港	19	20	20	29
台湾	7	8	10	15
中国(深圳・上海・広州)	3	3	7	17
シンガポール	-	2	4	5
合計	29	33	41	66

## 介護事業の状況

### 新棟の状況

	09.2	10.2	11.2	12.2計画
新規開設数	6	9	14	20

### 施設の状況

	09.2	10.2	11.2	12.2計画
全施設数	38	47	61	81
神奈川県	28	32	34	40
東京都	3	7	10	16
埼玉県	3	3	10	11
千葉県	2	2	3	7
その他	2	3	4	7

### 入居の状況

	09.2	10.2	11.2	12.2計画
定員数	2,726	3,458	4,574	6,116
入居者数	2,503	3,022	4,020	5,337
既存棟入居率*	93.4%	95.8%	93.5%	93.5%

\*開設後13ヶ月経過ホームが対象

## 高齢者向け宅配事業の状況

### 拠点の状況

	09.2	10.2	11.2	12.2計画
拠点数	108	115	146	226
1日あたり食数(調理済弁当)	47,089	61,826	118,044	194,000

※「営業拠点」の定義変更により、前回開示拠点数と一部異なります

## 農業の状況

### 拠点の状況

	09.3	10.3	11.3	12.3計画
農場数	7	7	8	8
圃場面積(ha)	476	503	490	490