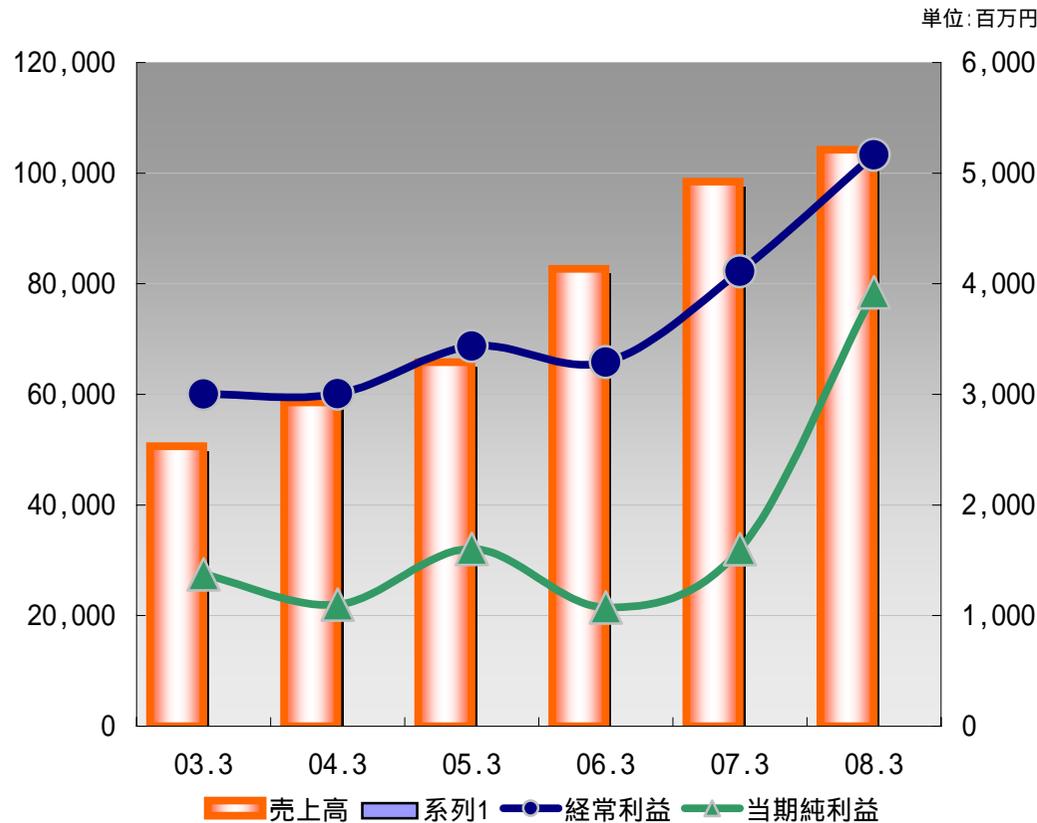


Fact Book

For the year ended March 31, 2008

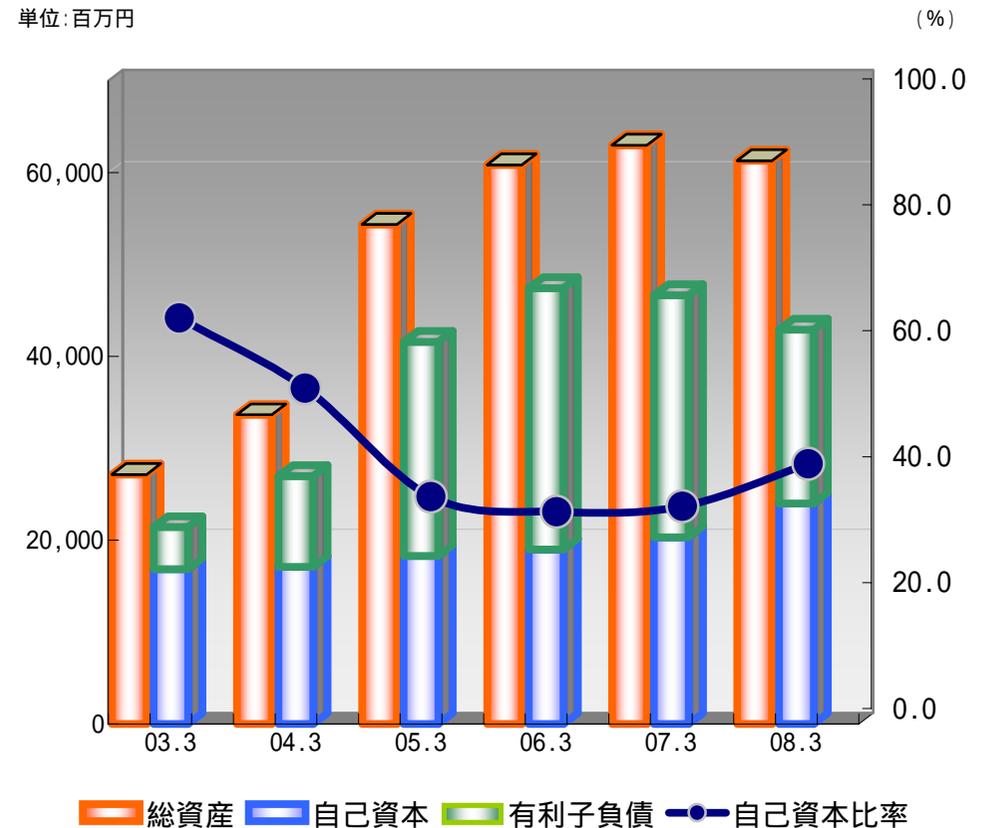
08

連結経営成績



		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
売上高	(百万円)	50,641	58,550	65,818	82,672	98,441	104,232
増収率	(%)	18.6	15.6	12.4	25.6	19.1	5.9
経常利益	(百万円)	3,004	3,007	3,437	3,292	4,111	5,166
増益率	(%)	20.6	0.1	14.3	4.2	24.9	25.6
当期純利益	(百万円)	1,374	1,100	1,602	1,073	1,602	3,922
増益率	(%)	21.2	19.9	45.6	33.1	49.3	144.9

連結財務状態

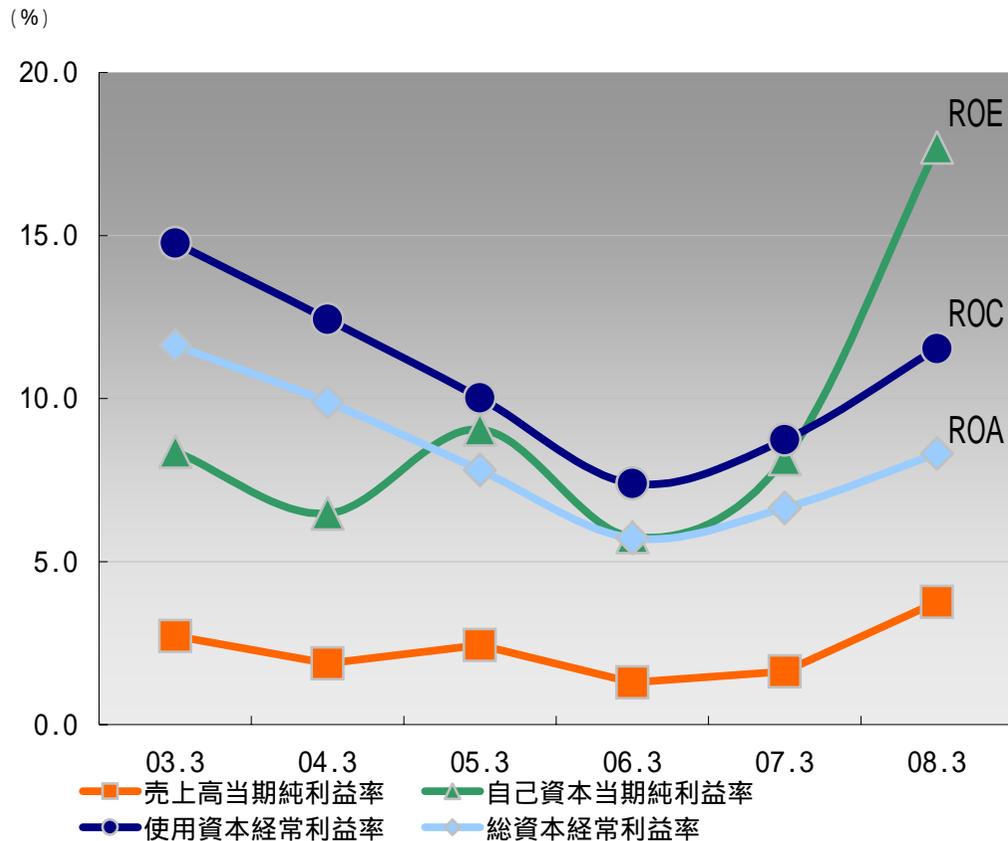


		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
総資産	(百万円)	27,167	33,651	54,374	60,847	62,991	61,304
自己資本	(百万円)	16,850	17,115	18,286	19,008	20,260	23,814
自己資本比率	(%)	62.0	50.9	33.6	31.2	32.1	38.8
有利子負債	(百万円)	4,578	9,859	23,306	28,423	26,332	18,925
現金及び預金	(百万円)	2,468	6,742	10,457	10,244	7,529	6,460
ネット有利子負債	(百万円)	2,110	3,117	12,850	18,180	18,803	12,465
D/Eレシオ	(%)	27.2	57.6	127.5	149.5	130.0	79.5
ネットD/Eレシオ	(%)	12.5	18.2	70.3	95.6	92.8	52.3

(注) 自己資本: 純資産合計 - 少数株主持分 - 新株予約権

WATAMI. 利益率および資産/負債の状況

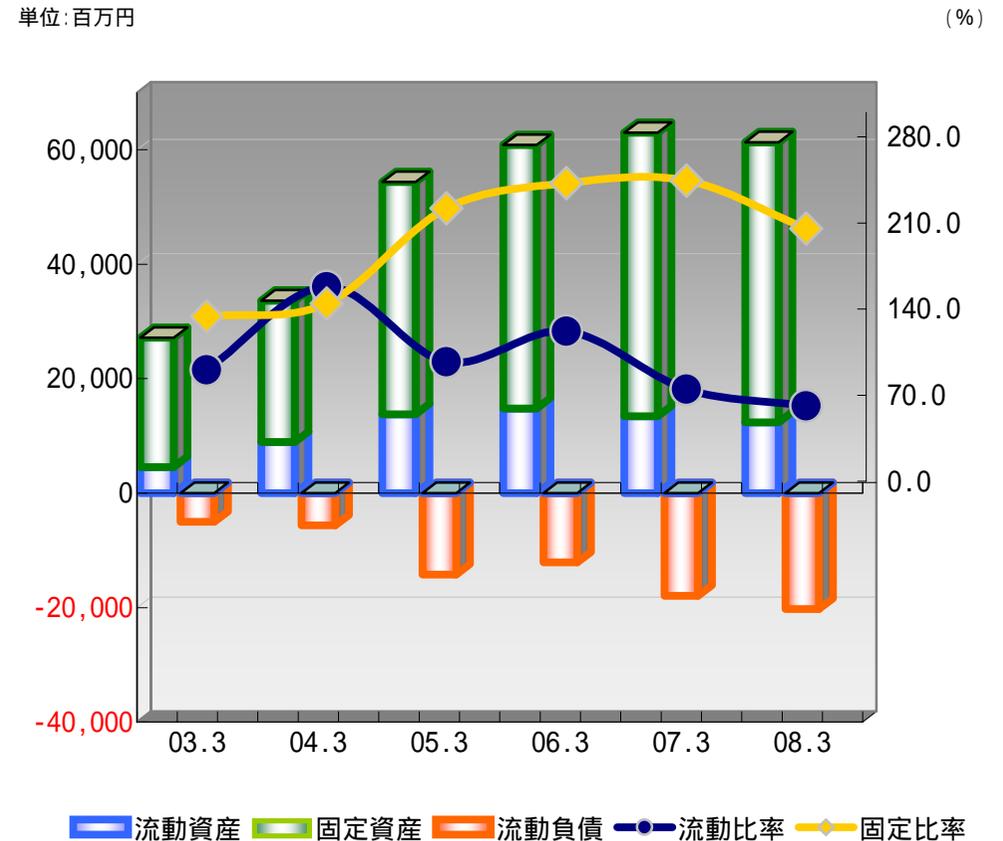
売上高 / 資本利益率



		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
売上高当期純利益率	(%)	2.7	1.9	2.4	1.3	1.6	3.8
総資本経常利益率	ROA	11.6	9.9	7.8	5.7	6.6	8.3
総資本回転率		2.0	1.9	1.5	1.4	1.6	1.7
総資本当期純利益率		5.3	3.6	3.6	1.9	2.6	6.3
自己資本当期純利益率	ROE	8.4	6.5	9.1	5.8	8.1	17.7
使用資本経常利益率	ROC	14.8	12.4	10.0	7.4	8.7	11.5

(注) 総資本経常利益率(ROA): 経常利益 / 総資産(期中平均) × 100
 総資本回転率: 売上高 / 総資産(期中平均)
 総資本当期純利益率: 当期純利益 / 総資産(期中平均) × 100
 自己資本当期純利益率(ROE): 当期純利益 / 自己資本(期中平均) × 100
 使用資本経常利益率(ROC): 経常利益 / (自己資本(期中平均)+有利子負債(期中平均)) × 100

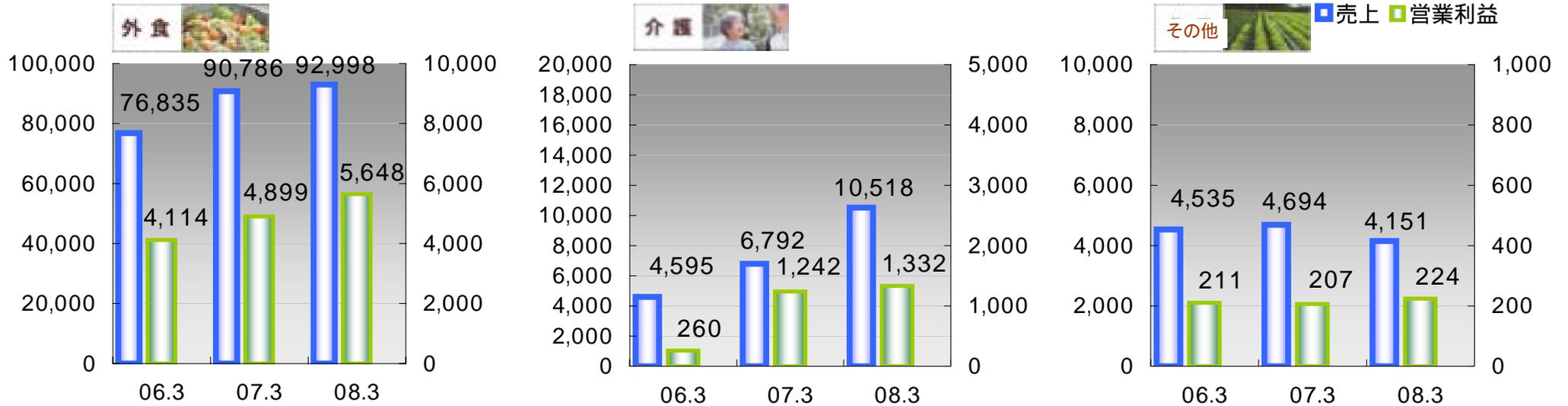
資産 / 負債



		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
流動比率	(%)	90.5	158.1	97.1	122.0	74.8	61.1
固定比率	(%)	134.1	144.5	221.9	242.3	244.6	205.4
流動資産	(百万円)	4,550	8,917	13,794	14,788	13,429	12,382
固定資産	(百万円)	22,602	24,734	40,580	46,059	49,561	48,922
流動負債	(百万円)	5,027	5,641	14,206	12,117	17,948	20,252

使用資本経常利益率(ROC): 経常利益 / (純資産 + 有利子負債)(期中平均) × 100
 流動比率: 流動資産(期末) / 流動負債(期末) × 100
 固定比率: 固定資産(期末) / 自己資本(期末) × 100

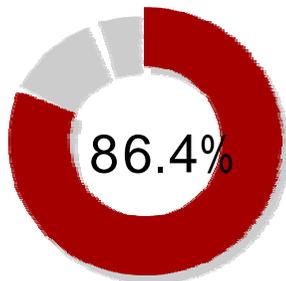
セグメント別売上高 営業利益



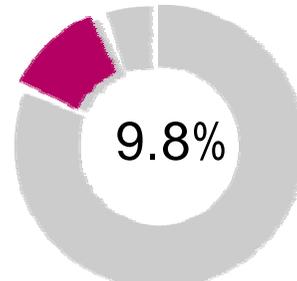
		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
売上高	外食			64,216	76,835	90,786	92,998
	介護			149	4,595	6,792	10,518
	その他			3,699	4,535	4,694	4,151
営業利益	外食			4,151	4,114	4,899	5,648
	介護			17	260	1,242	1,332
	その他			132	211	207	224

(参考) 売上高構成比 (08年3月期時点)

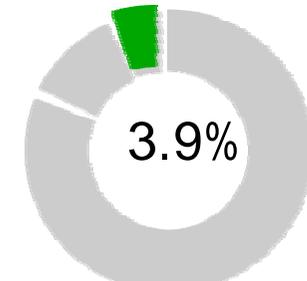
外食 外部売上高 92,329



介護 外部売上高 10,518

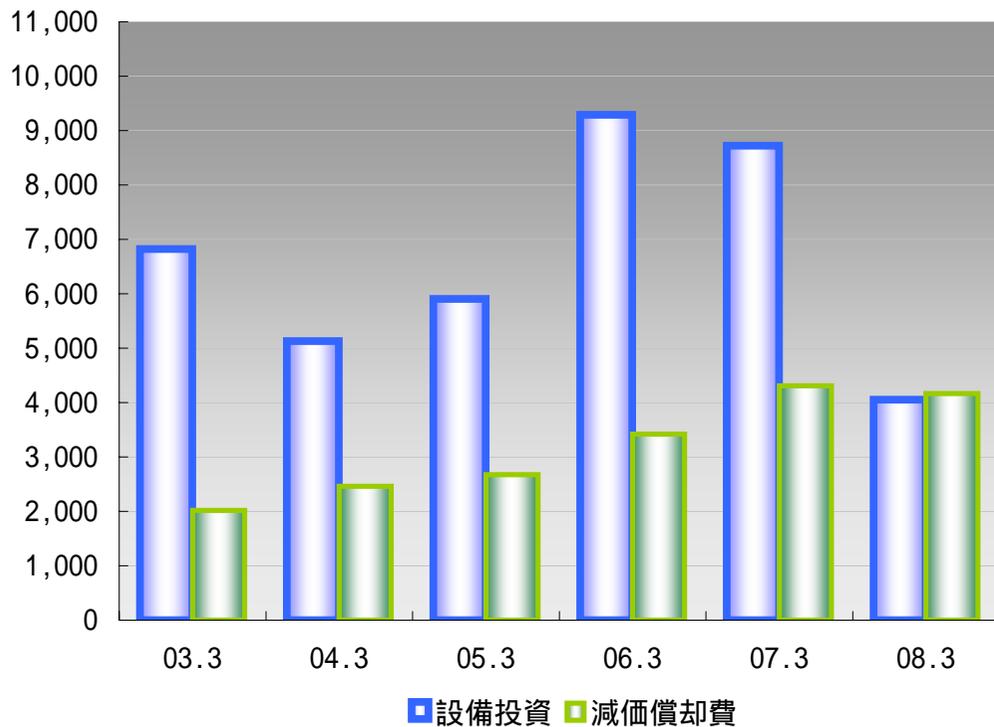


その他 外部売上高 1,384



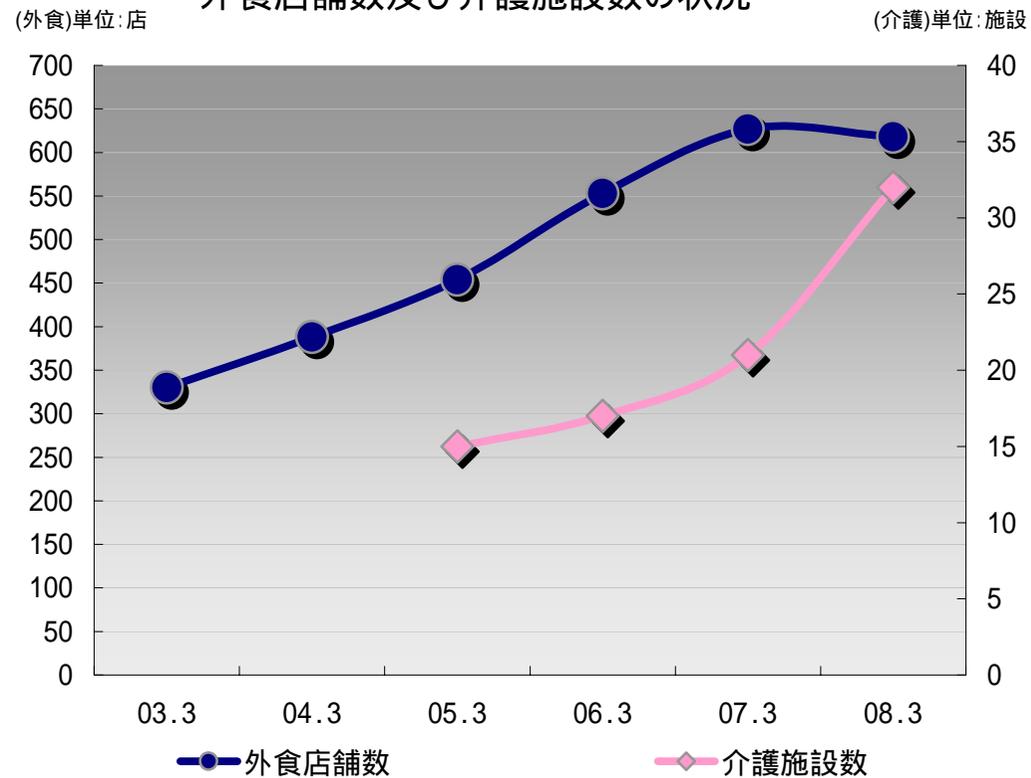
その他項目

設備投資及び減価償却の状況



	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
設備投資 (百万円)	6,825	5,127	5,908	9,291	8,721	4,052
減価償却費 (百万円)	2,019	2,460	2,677	3,421	4,310	4,164

外食店舗数及び介護施設数の状況



	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
外食店舗数 (店)	330	388	454	553	627	618
介護施設数 (施設)	-	-	15	17	21	32

【外食】新店及び既存店の状況

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
新店	78	64	75	100	81	15
転換	4	24	14	56	62	14

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
居食屋 和民	267	293	309	276	262	257
語らい処 坐・和民			24	98	151	165
海鮮処 和民市場			6	9	6	2
居食屋 手づくり厨房				4		
居食屋 炭団				1	5	0
japanese dining ゴハン	12	17	19	19	7	7
ごはん酒房 然の家		8	8	17	26	16
居食屋 和み亭	30	37	33	27	22	19
炭火焼だいにんぐ わたみん家	4	17	34	75	121	123
T.G.I.フライデーズ	8	9	10	11	10	9
イタリアン居食屋 カーラジェンテ	5					
居食屋 和民 Hong Kong	4	7	11	14	13	13
居食屋 和民 Shenzhen				1	2	2
居食屋 和民 Taiwan				1	3	5
合計	330	388	454	553	628	618

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
外食既存店増収率(%)	12.8	8.1	5.9	1.6	4.1	3.0
外食既存店客数(%)	13.4	6.9	5.5	3.1	7.7	3.4
外食既存店客単価(%)	0.7	1.3	0.4	1.5	3.9	0.5

【介護】新棟及び既存施設の状況

	03.2	04.2	05.2	06.2	07.2	08.2
新棟			-	3	4	11

	03.2	04.2	05.2	06.2	07.2	08.2
レストヴィラ			13	15	19	30
トレクオーレ			1	1	1	1
レヴィータ				1	1	1
合計			14	17	21	32

	03.2	04.2	05.2	06.2	07.2	08.2
定員数				1,003	1,270	2,276
入居者数				781	1,174	1,828
総入居率				77.9	92.4	80.3

連結損益計算書

単位:百万円

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
売上高	50,641	58,550	65,818	82,672	98,411	104,232
売上原価	15,761	18,534	20,783	27,267	32,609	36,560
売上総利益	34,880	40,016	45,035	55,405	65,803	67,672
販売費及び一般管理費	31,964	37,021	41,760	52,091	61,758	62,693
営業利益	2,916	2,995	3,276	3,313	4,044	4,980
営業外収益	184	165	311	567	567	1,018
営業外費用	96	152	149	589	500	832
経常利益	3,004	3,007	3,437	3,292	4,111	5,166
特別利益	0	160	33	105	172	1,509
特別損失	253	401	285	922	730	788
税金等調整前当期純利益	2,751	2,766	3,184	2,475	3,554	5,887
法人税、住民税及び事業税	1,639	1,392	1,805	1,607	2,174	3,015
過年度法人税等戻入額						455
法人税等調整額	243	206	311	213	245	658
少数株主損益	18	68	88	8	23	64
当期純利益	1,374	1,100	1,602	1,073	1,602	3,922

連結貸借対照表

単位:百万円

		03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
(資産の部)							
流動資産	1. 現金及び預金	2,468	6,742	10,457	10,244	7,529	6,460
	2. 受取手形及び売掛金	503	631	743	1,351	1,658	2,050
	3. 有価証券	18	18	18	-	-	0
	4. 棚卸資産	261	280	378	545	968	1,039
	5. 繰延税金資産	295	93	249	259	285	447
	6. その他	1,009	1,161	1,959	2,391	2,993	2,390
	7. 貸倒引当金	3	7	9	1	3	4
	流動資産合計	4,550	8,917	13,794	14,788	13,429	12,382
固定資産	(1) 有形固定資産						
	1. 建物及び構築物	12,032	13,340	16,340	20,262	22,134	18,884
	2. 土地	-	-	1,003	1,003	1,008	1,008
	3. 建設仮勘定	172	91	61	0	2	28
	4. その他	434	424	459	475	512	479
	有形固定資産合計	12,637	13,856	17,864	21,741	23,656	20,399
	(2) 無形固定資産						
	1. 連結調整勘定	16	13	8,750	8,312	-	-
	2. のれん	-	-	-	-	7,999	7,742
	3. その他	385	427	417	454	504	794
	無形固定資産合計	401	439	9,167	8,766	8,503	8,536
	(3) 投資その他の資産						
	1. 投資有価証券	48	48	50	83	61	48
	2. 長期貸付金	307	276	134	102	93	76
	3. 差入保証金	8,248	9,226	11,844	13,529	14,705	16,061
	4. 繰延税金資産	588	577	1,019	1,239	1,552	2,033
	5. 投資固定資産	-	-	155	62	80	761
	6. その他	396	354	390	622	976	1,044
	7. 貸倒引当金	22	42	43	84	64	36
	投資その他の資産合計	9,564	10,439	13,549	15,553	17,403	19,987
	固定資産合計	22,602	24,734	40,580	46,059	49,561	48,922
繰延資産	1. 開業費	15	0	0	0	0	0
	繰延資産合計	15	0	0	0	0	0
	資産合計	27,167	33,651	54,374	60,847	62,991	61,304

連結貸借対照表

単位:百万円

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
(負債の部)						
流動負債						
1. 買掛金	1,897	2,123	2,465	2,836	2,883	3,209
2. 一年内償還予定社債	-	-	-	-	1,500	0
3. 短期借入金	301	60	4,105	1,955	3,850	7,076
4. 未払法人税等	657	613	1,228	901	1,683	1,851
5. 賞与引当金	10	11	66	64	25	22
6. 未払金	-	-	1,805	2,376	1,890	1,809
7. 販促引当金	-	91	89	122	162	143
8. その他	2,162	2,742	4,449	3,863	5,955	6,141
流動負債合計	5,027	5,641	14,206	12,117	17,948	20,252
固定負債						
1. 社債	1,500	1,500	1,500	1,500	-	-
2. 長期借入金	2,777	8,299	17,701	24,969	20,982	11,849
3. その他	842	903	2,326	2,836	3,742	5,200
固定負債合計	5,118	10,702	21,528	29,305	24,724	17,049
負債合計	10,145	16,343	35,734	41,421	42,672	37,301
(少数株主持分)						
少数株主持分	171	193	354	418	-	-
(純資産の部)						
株主資本						
1. 資本金	4,318	4,319	4,320	4,335	4,338	4,401
2. 資本剰余金	4,910	4,911	4,912	4,927	4,931	4,993
3. 利益剰余金	7,640	7,910	9,098	9,753	10,914	14,419
4. 自己株式	36	43	54	73	13	19
株主資本合計	16,832	17,097	18,276	18,941	20,169	23,795
評価・換算差額等						
1. その他有価証券評価差額金	4	11	11	25	18	11
2. 為替換算調整勘定	23	8	1	42	73	9
評価・換算差額等合計	18	19	10	68	91	20
新株予約権	-	-	-	-	30	100
少数株主持分	-	-	-	-	28	90
純資産合計	16,850	17,115	18,286	19,008	20,318	24,003
負債純資産合計	27,167	33,651	54,374	60,847	62,991	61,304

WATAMI. 連結キャッシュフロー計算書

連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,303	4,840	5,691	5,560	9,341	10,678
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,543	5,031	12,872	9,206	9,059	3,880
財務活動によるキャッシュ・フロー	885	4,483	9,758	4,537	2,988	7,838
現金及び現金同等物に係る換算差額	16	18	43	59	6	29
現金及び現金同等物の増減額	2,371	4,274	2,534	951	2,701	1,070
現金及び現金同等物の期首残高	4,839	2,468	6,742	9,276	10,244	7,529
現金及び現金同等物の期末残高	2,468	6,742	9,276	10,244	7,529	6,460

会社概要

商号	ワタミ株式会社
本社所在地	東京都大田区羽田1丁目1番地3号(〒144-0043) TEL (03) 5737-2288 FAX (03) 5737-2700
創業	昭和59年4月
設立	昭和61年5月
資本金	4,400,874千円
従業員数	3,126名
役員	代表取締役社長 渡邊美樹 代表取締役副社長 高橋武志 取締役 桑原尚人 取締役 門司 実 取締役 吉田光宏 常勤監査役 山口博己 監査役 島岡知正 監査役 石井誠二
関連会社	ワタミフードサービス(株) ワタミダイレクトフランチャイズシステムズ(株) (株) ティージーアイ・フライデーズ・ジャパン 和民(中国)有限公司 和民餐飲(深圳)有限公司 三商和民股份有限公司 ワタミ手づくりマーチャンダイジング(株) ワタミエコフォーカス(株) (株) ワタミファーム (有) ワタミファーム (有) 当麻グリーンライフ ワタミの介護(株) 他4社

株式の状況

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式総数	41,668,280株
株主数	64,809名

	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
1株当たり当期純利益 (円)	33.14	26.56	38.69	25.90	38.63	94.36
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	33.11	26.54	38.57	25.67	38.28	93.62
1株当たり純資産	406.80	413.31	441.65	458.77	488.28	571.69
1株当たり配当金	15.0	10.0	10.0	10.0	10.0	20.0
発行済み株式総数 (千株)	41,444	41,447	41,451	41,492	41,502	41,668
配当性向	30.2	75.3	25.8	38.6	25.9	21.2
期末株価 (円)	650	838	930	1,819	1,674	1,704
株価収益率 PER	19.6	31.6	24.0	70.2	43.3	18.1
純資産倍率 PBR	1.6	2.0	2.1	4.0	3.4	3.0

この資料に関する問い合わせは、ワタミ株式会社社長室(03 - 5737 - 2784)まで、ご連絡下さい。

WATAMI[®]

ワタミ株式会社
東京都大田区羽田1丁目1番地3号(〒144-0043)
TEL 03 5737-2288 FAX 03 5737-2700
ホームページ <http://www.watami.co.jp/>