

## 株主様とともに

ワタミ(株)は、安定配当の維持、株主様への還元を図るとともに、迅速かつ正確な情報開示に努めています。また、積極的なIR活動を行うことに加えて、皆様のご意見に真摯に耳を傾け、活動に反映させることを基本としています。

### 安定配当の維持、健全性の高い経営の維持

ワタミ(株)は、株主様への利益還元を経営上の重要課題の一つと考え、安定配当の維持を基本としながら、配当性向20~30%を目安として業績と財務状況などを鑑み、配当を実施しています。2013年3月期は25円配当で、配当性向は28.2%となりました。

さらに、健全性の高い経営を維持していくために財務の健全性・安定性を確保するとともに、様々な事業特性・収益モデルに応じた投下資本利益率(ROI)や内部収益率(IRR)などの投資基準を設定し、投資判断を行っています。

また、定期的に投資モデルの見直し・実績の検証を行うことにより、事業の拡大・撤退といった経営資源の再配分、事業ポートフォリオの最適化など経営の意思決定の質向上に努めています。

### 適切な情報開示

ワタミ(株)は、今後のワタミグループの経営や事業にご意見を反映させることを目的として個人株主様、投資家様向けの「IR説明会」を積極的に開催しています。2012年度は、札幌市・静岡市・名古屋市・広島市・福岡市の全国5カ所で開催し、667名の方にご参加いただきました。

また、年2回、株式市場関係者、お取引業者様及び報道機関の方々を対象とした「決算説明会」を実施しています。決算説明会の内容はワタミふれあいホームページにて動画もしくは音声配信するとともに、その資料も公開しています。

さらに、機関投資家様、アナリストの方々との「1on1(ワンオンワン)ミーティング」を随時実施し、経営や事業に関して質疑応答を行っています。

### 株主様への活動報告

ワタミ(株)は、毎年、株主総会と同時期に、「親愛なる株主様への手紙」を株主様にお送りし、前年度の活動結果をご報告しています。

また、毎年5月と11月に、株数に応じた株主様ご優待券とともに、「株主様ふれあい通信」をお送りしています。「株主様ふれあい通信」では、半期ごとの各事業の取り組みや、社会貢献活動、それぞれの現場で働く社員の声などを紹介しており、日ごろよりご支援いただいている株主様に、ワタミグループへの理解をより深めていただけるよう作成しています。



2013年5月に発行した「株主様ふれあい通信」

### 株主様ご優待制度

ワタミ(株)は、ワタミグループの商品やサービスを、株主様にもご利用いただきたいという思いから、株主様ご優待制度の充実を図っています。株主様ご優待券は、国内外食店舗や、ワタミの宅食のお弁当、食材セットの代金として、また、ワタミの介護が運営する介護施設での体験ご入居、見学会などの料金としてご利用いただくことができます。

2013年度は、介護事業における株主様ご優待制度を一部改定し、よりご利用いただきやすくしました。また、昨年度に引き続き、株主様限定で「わたみの特撰おせち」を一般予約受付よりも早くご予約いただけるようにし、代金の一部として株主様ご優待券をご利用いただけるようにしました。さらに、関東・関西、両地方で開催される「ワタミファーム農場体験」の代金の一部として、株主様ご優待券をご利用いただけるようにしました。

### 長期株主様優待制度

ワタミ(株)は、1,000株以上の株式を、3年以上保有された株主様を対象として「長期株主様優待制度」を設けています。対象となる株主様には、記念品として、「ワタミの森」の間伐材を使用した額入りの感謝状やオリジナルグッズを贈呈しています。

2012年度は、1,156名の株主様に贈呈いたしました。



### 株主様ご優待券で社会貢献

ワタミ(株)は、未使用の株主様ご優待券を公益財団法人SAJへの寄附として受け付けています。寄附は1枚から受け付けており、株主様ご優待券をご送付いただくか(※)、ワタミグループ国内外食店舗に設置されている募金箱に投函していただけますと、1枚150円分としてSAJに寄附されます。

2012年度は、3,525千円を株主様ご優待券で寄附させていただきました。

※送付先

〒144-0043 東京都大田区羽田1-1-3  
ワタミ株式会社 ブランド広報グループ SAJ寄附受付係  
\*株主様ご優待券送付用封筒はございません。恐れ入りますが、ご自身でご用意くださいますようお願いいたします。  
\*株主様ご優待券を寄附としてご利用になられる場合は、使用期限はございません。

⇒公益財団法人SAJについては、本書のP52・53をご覧ください

### 「ありがとうをつなぐ日」の開催

ワタミ(株)は、2013年6月8日(土)、両国国技館にて、「ありがとうをつなぐ日」と題し、午前の第一部で「第27期定時株主総会」を、午後の第二部で「ワタミ感謝祭」および「夢のチカラSPECIAL2013」を開催しました。

今年度は、株主様やご同伴者様、ご招待者様など8,159名の方にご参加いただきました。

当日は、日頃の感謝の意をお伝えするとともに、ワタミグループが1年間行ってきた事業活動や社会貢献活動をご報告しました。会場には、グループ各社や、ワタミグループが支援している社会貢献団体のブースを設け、それぞれの活動をご紹介しました。

#### □第一部「第27期定時株主総会」

定時株主総会には、2,030名の株主様にご参加いただき、第27期の事業報告等を行いました。株主様からは、当日の会場にて、またメールにて、報告内容や経営方針等に関するご質問、ご意見を9件いただき、対応させていただきました。総会後には、各事業会社の代表者から、それぞれの事業計画のご説明をさせていただきました。



#### □第二部「ワタミ感謝祭」

#### および「夢のチカラSPECIAL2013」

「ワタミ感謝祭」のメインステージでは、「夢のチカラSPECIAL2013」と題し、日本を代表するミュージカル俳優である宝田明さんを司会に迎え、VTRを交えながら、ワタミグループの1年間の活動をご紹介しました。また、テレビでもお馴染みの北村晴男弁護士と、ワタミグループ創業者 渡邊美樹によるトークセッションの他、ワタミグループ外食店舗で提供している商品のご紹介をさせていただきました。

### 関西経営説明会の開催

ワタミ(株)は、2013年6月29日(土)、株主様との直接のコミュニケーションの場として、「関西経営説明会」を大阪府大阪市で開催しました。当日は、「第27期定時株主総会報告」ならびに「2012年度業績報告および2013年度事業計画説明」を行いました。

今年度は、532名の株主様、ご同伴者様にご参加いただきました。



会場の入口に設置されたメインパネル



「ワタミ感謝祭」のメインステージの様子



「ありがとうをつなぐ日」のグループ各社の出展ブース



ワタミフードサービス デザートキャラバン2013



子どもクッキング教室



ワタミの介護ブース



有機農産物・有機野菜苗の販売