

## 株主様とともに

ワタミでは、安定配当を維持、株主還元を図るとともに、迅速かつ正確な情報開示に努めています。また、積極的なIR活動を行うことに加えて、皆様のご意見に真摯に耳を傾け、活動に反映させることを基本としています。



「第25期定時株主総会」会場入り口

主な取り組み		2010年度目標	2010年度結果	評価	2011年度目標	
株主様への取組	売上(連結)	130,000百万円	123,877百万円	×	135,000百万円	
	安定配当の維持	経常利益(連結)	7,500百万円	6,708百万円	×	6,720百万円
	配当性向	20%を目安とする配当	28.5%	○	20%を目安とする配当	
情報開示	適切な情報開示	毎月8日までに「近況報告」を開示	月次での開示を実施	×	毎月8日までに「近況報告」を開示	

○達成、×未達成、一該当なし

### 株主様への還元

#### 安定配当の維持、健全性の高い経営の維持

ワタミ(株)では、株主様への利益還元を経営上の重要課題の一つと考え、安定配当の維持を基本としながら、配当性向20%を目安として業績と財務状況などを鑑み配当を実施しています。2010年3月期は通期で20円配当、配当性向は24.7%、2011年3月期は20円配当で28.5%となりました。

また、健全性の高い経営を維持していくために財務の健全性・安定性を確保するとともに、事業特性に応じた投下資本利益率(ROI)や内部収益率(IRR)等の基準を設定し、投資効率を重視した経営を行っています。同時に、資本コスト等の指標も投資配分や事業の拡大・撤退の基準として活用し、資本効率の最大化に努めています。

### 株主様、投資家様とのコミュニケーション

#### IR説明会を全国各地で開催

今後のワタミグループの経営や事業にご意見を反映させることを目的として個人株主様、投資家様向けのIR説明会を積極的に開催しています。

より多くの株主様にもご参加いただけるよう札幌市・千葉市・静岡市・名古屋市・大阪市・広島市・福岡市の全国7カ所で開催、多くの株主様にご参加いただきました。



IR説明会のお知らせ

### 情報開示

#### 適切な情報開示

決算発表の同日に、株式市場関係者・報道機関の方々を対象とした「決算説明会」を実施しています。

決算説明会の内容はワタミふれあいホームページにて動画配信するとともに、その資料の内容も公開しています。

さらに、機関投資家様、アナリストの方々に対してのスマールミーティングの開催や、IR担当者が直接訪問し、決算数値・事業内容についてお伝えする1on1(ワンオンワン)ミーティングを実施しています。



決算説明会の様子



ワタミふれあいホームページでの決算説明会の動画配信

### 株主様への活動報告

#### 「ありがとうをつなぐ日」に7,655名の方が参加

ワタミ(株)は、2011年6月18日(土)両国国技館(東京都墨田区)にて、「第25期定時株主総会」および「ワタミ感謝祭～夢のチカラ SPECIAL 2011～」を開催し、株主様・同伴者様および招待者様など延べ7,655名の方にご参加いただきました。

当日は「ありがとうをつなぐ日」と題し、日頃の感謝の意をお伝えするとともに、ワタミグループが1年間行ってきた「ありがとうを集める活動」としての事業活動や社会貢献活動をご報告しました。

会場では、グループ各社や、ワタミが支援している3つの社会貢献団体の活動を紹介しました。また、東日本大震災の復興支援のためにブースでの募金および物販(お弁当販売、デザート販売、野菜販売)の売上の一部、カリカチュアコーナーの売上全額、計775,582円を公益財団法人SAJへ寄附させていただきました。



ワタミ株式会社「第25期定時株主総会」の様子



会場内に設置されたワタミの介護のブース

### 株主様への情報を伝えやすくなるための取り組み

#### 「株主ふれあい通信」の発行

株主優待制度のご案内に加え、半期ごとの各事業紹介や社会貢献活動などを記載した冊子「株主ふれあい通信」を年2回、株数に応じた「株主様ご優待券」とともに、株主様にお送りしています。

日頃よりご支援いただいている株主様に、ワタミへの理解をより深めていただけるよう作成しています。



株主ふれあい通信

### ワタミグループを知っていただくためのきっかけづくり

#### 株主優待制度の見直し

株主様アンケートでいただいたご意見を基に、ワタミグループのサービスをより知っていただくためのきっかけとして、2010年下期より株主様ご優待券の利用範囲を拡充しました。

外食店舗でのご利用、公益財団法人SAJへの寄附の他に、介護事業、高齢者向け宅配事業の代金の一部としてもご利用いただけるようになりました。

さらに2011年上期は、「わたみの特撰おせち」の代金の一部として、また東日本大震災における被災地への支援金としてもご利用いただけるようになっていました。

### トピックス

#### 株主様による復興支援への寄附



ワタミ(株)では、未使用の株主様ご優待券を公益財団法人SAJへの寄附として受け付けております。寄附は1枚からしていただくことができ、1枚300円分となります。また、SAJの活動に被災地支援活動が追加されたことに伴い、2011年6月からは、東日本大震災の被災地への支援金としても寄附していただけるようになりました。

2011年7月末現在、株主様ご優待券での被災地への支援金は1,238,700円にのぼっております。

#### 【株主様ご優待券での寄附方法】

ワタミグループ各外食店舗に設置されております募金箱へ投函していただくか、下記宛先まで株主様ご優待券をお送りください。  
 ※株主様ご優待券を寄附としてお使いになられる場合、使用期限はございません。  
 ※株主様ご優待券送付用封筒はございません。恐れ入りますが、ご自身でご用意くださいますよう、宜しくお願いいたします。  
 ※株主様ご優待券をお送りいただく際に、東日本大震災に対する寄附は封筒に「被災地支援」と明記ください。  
 □送付先 〒144-0043 東京都大田区羽田1-1-3  
 ワタミ株式会社 広報グループ SAJ寄附受付係

### 株主様への「ありがとう」

#### 長期株主様優待制度

1,000株以上の株式を、3年以上保有された株主様を対象として「長期株主様優待制度」を設けています。(2009年3月期の株主名簿よりカウントされます。)対象となる株主様には、記念品として、千葉県山武市にあるワタミの森の間伐材を使用した額入りの感謝状、その他オリジナルグッズを贈呈しています。

